

CONSORCIO INTERVENTOR  
REGIOTRAM OCCIDENTE

 **ayessa**

 **Integral**  
INGENIEROS CONSULTORES

**C&M**<sup>®</sup>  
CONSULTORES

14 de Noviembre del 2025

LA INTERVENTORÍA EN UN CONTRATO  
DE CONCESIÓN FÉRREO EN COLOMBIA







**¿Qué es una  
Interventoría y  
por qué es crucial  
en este tipo de  
proyectos?**





# Marco Legal

## Ley 80 de 1993



Esta es la norma fundamental. Define los contratos de interventoría como contratos de consultoría y establece el marco general para la contratación estatal, incluyendo los contratos de concesión (Artículo 32, numeral 4).

## Ley 1474 de 2011



El artículo 83 señala que las entidades públicas tienen la obligación de vigilar de manera permanente la correcta ejecución del objeto contratado. Esto se hace a través de un supervisor o un interventor, cuando se requiera conocimiento especializado, por su complejidad, como es el caso del Proyecto RegioTram de Occidente

La Interventoría consiste en el seguimiento técnico, administrativo, financiero, legal, social y ambiental que una entidad estatal realiza (a través de un tercero independiente y especializado) para **controlar**, **revisar** y **supervisar** todas las etapas del proyecto asegurar que el concesionario cumpla con todas las especificaciones contractuales y la correcta ejecución del objeto del contrato.

Su correcta aplicación fortalece la transparencia, la eficiencia y la calidad en los proyectos públicos.





# Interventoría de Proyectos

## Naturaleza y Vínculo

- ✓ El interventor actúa como un tercero independiente que representa a la entidad contratante.
- ✓ Es contratada directamente por la entidad estatal por sus conocimientos técnicos específicos, producto de un proceso de selección, para la contratación de una consultoría.

## Objetivo Principal

- ✓ Proteger el interés público y recursos del Estado, verificando que la ejecución se ajuste a los términos del contrato, las leyes y las normas técnicas.





# Interventoría de Proyectos

## Poder y autoridad

- ✓ Poder de vigilancia, verificación y control

## Enfoque del control

- ✓ Control Externo e integral: supervisa no solo lo técnico, sino también lo administrativo, financiero legal y ambiental.

## Gestión de Riesgos

- ✓ Identificación, evaluación y control de amenazas potenciales que puedan afectar el proyecto.



# Responsabilidad de la Interventoría

## ART. 53 LEY 80 DE 1993



Los Interventores, responderán civil, fiscal, penal y disciplinariamente, tanto por el cumplimiento de las obligaciones derivadas del contrato de interventoría, como por los hechos u omisiones que le sean imputables y causen daño o perjuicio a las entidades, derivados de la celebración y ejecución de los contratos respecto de los cuales hayan ejercido o ejerzan las funciones de interventoría (...).

## ART.84 LEY 1474 DE 2021



Los Interventores y supervisores son responsables por mantener informada a la entidad contratante de los hechos o circunstancias que puedan construir actos de corrupción tipificados como conductas punibles, o que puedan poner o pongan en riesgo el cumplimiento del contrato, o cuando tal incumplimiento se presente.

El contrato de Interventoría del RegioTram de Occidente consiste en la interventoría integral del Contrato de Concesión, que incluye el control y la vigilancia técnica, operativa, administrativa, legal, financiera, contable, social, ambiental y comercial de las obligaciones del Contrato de Concesión, así como la medición de los Indicadores y el cálculo de la Retribución, en los términos señalados en el Contrato de Concesión y colaborar con la EFR en el seguimiento al comportamiento de los riesgos,





# Funciones principales de la Interventoría





# Funciones principales

## 1. Supervisión y control

Vigila y controla la ejecución del contrato para asegurar su cumplimiento.

## 2. Acompañamiento Técnico

Realiza el seguimiento técnico del cumplimiento del contrato.

## 3. Verificación

Se aseguran de que se cumplan las obligaciones, especificaciones técnicas, normas legales y los principios de la contratación estatal.





# Funciones principales

## 4. Coordinación

Facilita la comunicación entre la entidad estatal y el contratista

## 5. Gestión de Riesgo

Identifica y controla los riesgos asociados al proyecto

## 6. Control Financiero

Gestiona y controla el presupuesto del contrato y los pagos a través de la Retribución (Trimestral)





# Funciones principales

## 7. Control Legal

Asegura que las garantías contractuales se mantengan vigentes y vigila el cumplimiento de las obligaciones legales y laborales

## 8. Las obligaciones del interventor son de medio, no de resultados

El interventor debe actuar con diligencia, emplear los mejores medios disponibles y hacer seguimiento constante, no se le puede exigir que garantice el resultado final del contrato, ya que es el Concesionario el ejecutor quien tiene a su cargo la ejecución del proyecto.



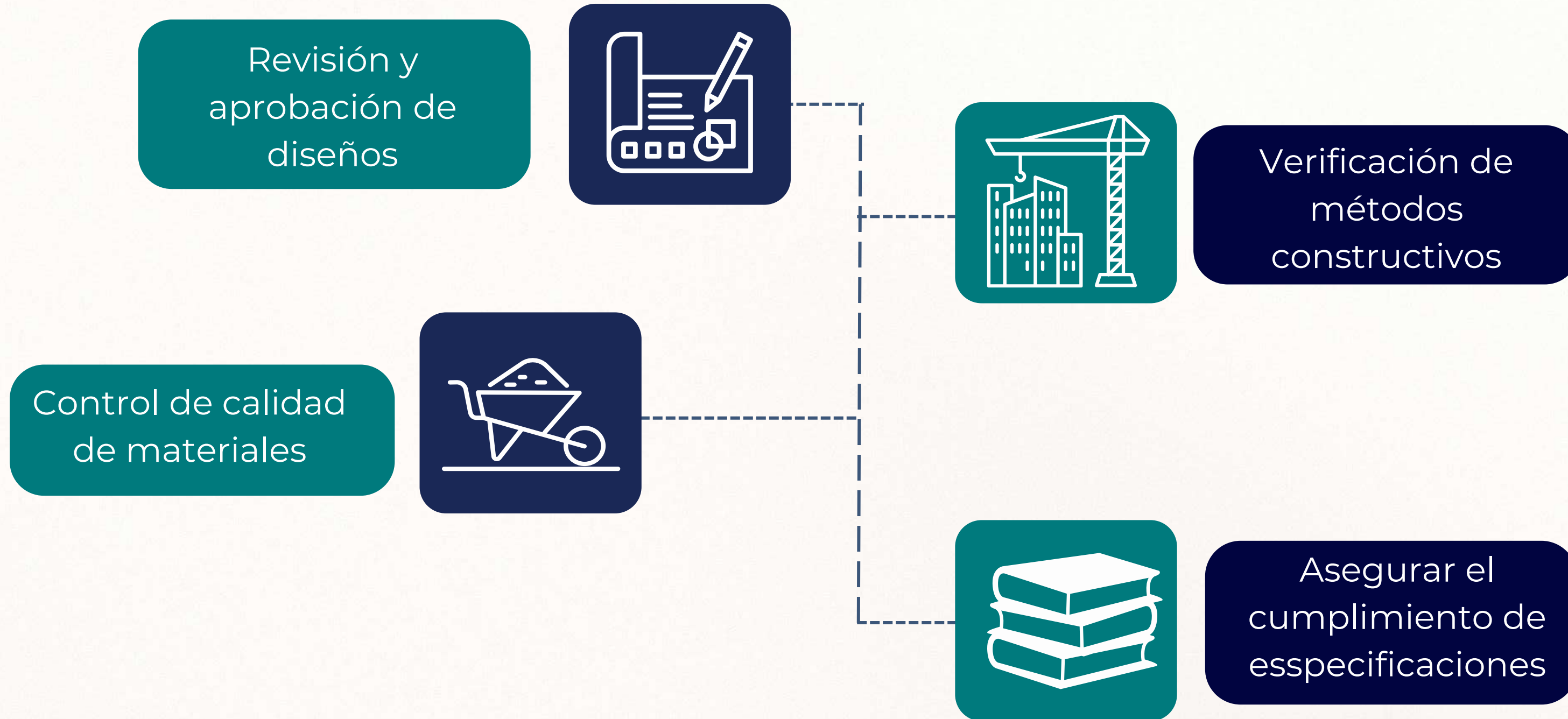


¿Qué  
hacemos?





# Control Técnico





# Control de avance y programación



**Verificar cumplimiento del cronograma**



**Medir avances físicos semanales**

**Control de avances financieros**



**Validar reportes de progreso**





# Seguimiento Ambiental y Social



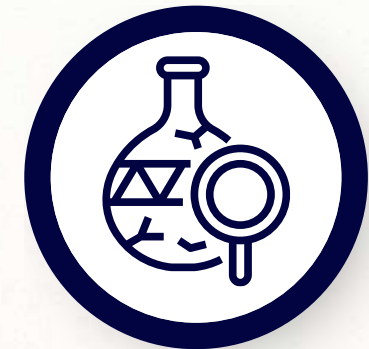
Seguimiento al  
manejo ambiental y  
forestal.



Acompañamiento a las actividades de  
relacionamiento y atención a las  
comunidades e institucionalidad del  
área de influencia.



Manejo adecuado de quejas o  
inquietudes y cumplimiento de  
los compromisos adquiridos con  
la población.



Verificación de la adecuada  
protección y conservación del  
patrimonio arqueológico.



# Gestión del Riesgo



## Identificación

Identificamos problemas potenciales.

## Seguimiento

Hacemos seguimiento a riesgos.

## Prevención

Proponemos medidas preventivas.

## Contingencia

Elaboramos planes de contingencia



# Control Financiero

**Revisar, verificar y dar concepto** de estados financieros y contables del proyecto.

**Verifica** la trazabilidad de los recursos.



**Elabora y presenta** informes y reportes

**Supervisa el cumplimiento** de las obligaciones económicas y financieras.



# Seguimiento Contractual

## Seguimiento y verificación contractual



Supervisión del cumplimiento integral de las obligaciones contractuales del Concesionario.

## Análisis jurídico y regulatorio



Evaluación de los aspectos normativos, contractuales y de riesgo legal que puedan impactar la ejecución del Contrato de Concesión

## Gestión contractual



Emisión de conceptos y atención de consultas.  
Apoyo jurídico a la EFR en todos los asuntos legales relacionados con la ejecución contractual.

## Control de garantías



Verificar la constitución, vigencia y mantenimiento de las pólizas exigidas al Concesionario.



# Enseñanzas de una buena Interventoría





### **Comunicación Asertiva**

- Comités de Seguridad de Niveles Gerencial y Técnico



### **Negociación Técnica**

- Adecuarse a las condiciones actuales que surgen en el desarrollo de la Ejecución del Proyecto

### **Liderazgo Técnico**

- Experiencia e idoneidad de los profesionales que conforman la Interventoría



### **Resolución de Conflictos**

- Resolución directa con la Entidad Contratante
- Amigable Composedor
- Tribunal Arbitramento



## Más allá de la obra física

### Aporta a la generación de confianza en la ingeniería nacional

- Infraestructura segura y durable.
- Transparencia en uso de recursos.
- Mejora masiva de movilidad.

- Transferencia de conocimiento y tecnología.
- Aplicación de mejores prácticas.
- Fortalecimiento de capacidades locales.

## Legado de Conocimiento

## Garantía para el ciudadano

- Confianza en obras públicas.
- Mejor calidad de vida.
- Desarrollo económico.

## Legado de Conocimiento

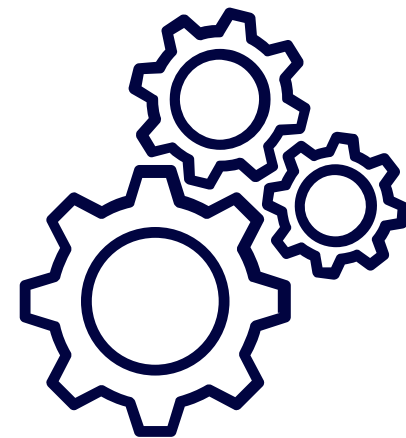
- Garantía de calidad y transparencia
- Función técnica, multidisciplinaria y desafiante.
- Pilar para el éxito de proyectos estratégicos.



# Lecciones aprendidas







Rigurosidad en la Estructuración técnica, legal, financiera, socioambiental y de riesgos.



Planificación eficiente del personal combinando experiencia y nuevo talento.



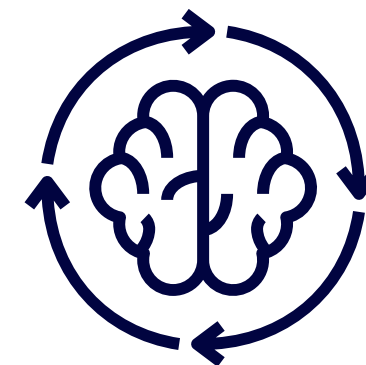
Establecimiento de requisitos claros y mínimos



Aplicación de nuevas tecnologías de revisión control y seguimiento.

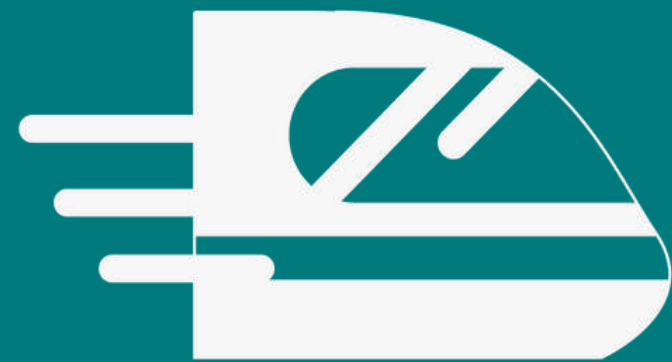


Alcances claros de interventoría, de acuerdo al tipo de contrato (Obra Pública-Concesión)



Transferencia de conocimiento y tecnología.





CONSORCIO INTERVENTOR  
REGIOTRAM OCCIDENTE

 ayesa

 Integral  
INGENIEROS CONSULTORES

 C&M<sup>®</sup>  
CONSULTORES

¡Gracias!